

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
1. Beratung			
Management-Systeme	Prozess-Management	Identifizieren, Gestalten, Dokumentieren, Implementieren, Steuern und Verbessern der Geschäftsprozesse	<ul style="list-style-type: none"> • Klarheit über eigene Prozesse sowie deren internen und externen Schnittstellen • Erfüllen der Bedürfnisse der internen und externen Kunden • Effizienz (Wirtschaftlichkeit) und Effektivität (Wirksamkeit) der Prozesse • Flexibilität bei zukünftigen Veränderungen • Praktikables Instrument zur laufenden Steuerung und Verbesserung der Prozesse
	Risiko-Management (1)	Identifizieren, Analysieren, Bewerten, Überwachen und Steuern der Unternehmensrisiken	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellen der Prozesslandkarte • Beschreiben der Prozesse • Einführen und Verankern des Prozess-Managements im Unternehmen inkl. Berichterstattung an vorgesetzte Stellen <ul style="list-style-type: none"> • Beurteilen des bestehenden Systems sowie Präsentieren und Realisieren von Verbesserungsvorschlägen
		<ul style="list-style-type: none"> • Kennen der unternehmensspezifischen Risiken und deren möglichen Auswirkungen auf das Unternehmen • Praktikables Instrument zur laufenden Überwachung und Steuerung der Unternehmensrisiken • Erfüllen allfälliger gesetzlicher Ansprüche 	<ul style="list-style-type: none"> • Identifizieren, Analysieren und Beschreiben der Unternehmensrisiken in den Geschäftsprozessen • Beschreiben von präventiven und reaktiven Massnahmen • Einführen und Verankern des Risiko-Managements im Unternehmen inkl. Berichterstattung an vorgesetzte Stellen

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste	
Management-Systeme	Risiko-Management (2)	s. oben	s. oben	<ul style="list-style-type: none"> • Beurteilen des bestehenden Systems sowie Präsentieren und Realisieren von Verbesserungsvorschlägen
	Internes Kontrollsystem (IKS)	Identifizieren, Analysieren, Bewerten, Überwachen und Steuern der Risiken in den Finanzprozessen	<ul style="list-style-type: none"> • Kennen der finanziellen Risiken und deren möglichen Auswirkungen auf die Jahresrechnung • Praktikables Instrument zur laufenden Überwachung und Steuerung der finanziellen Risiken • Erfüllen allfälliger gesetzlicher Ansprüche bezüglich Buchführung und Rechnungslegung 	<ul style="list-style-type: none"> • Identifizieren, Analysieren und Beschreiben der Risiken in den Finanzprozessen • Beschreiben von Kontrollmassnahmen inkl. verantwortlichen Stellen • Einführen und Verankern des IKS im Unternehmen inkl. Berichterstattung an vorgesetzte Stellen
				<ul style="list-style-type: none"> • Beurteilen des bestehenden IKS sowie Präsentieren und Realisieren von Verbesserungsvorschlägen
Management-Informationssystem (MIS)	System für Führungsverantwortliche zur Steuerung des Unternehmens	<ul style="list-style-type: none"> • Relevante Entscheidungs- und Steuerungsinformationen systematisch erhoben, gut aufbereitet und dargestellt, schnell verfügbar • Strategische und operative Steuerung des Unternehmens 	<ul style="list-style-type: none"> • Analysieren des Informationsbedarfs und Definieren des Handlungsbedarfs • Konzipieren des Gesamtsystems und dessen Teilsysteme • Einführen des MIS 	
			<ul style="list-style-type: none"> • Beurteilen des bestehenden MIS sowie Präsentieren und Realisieren von Verbesserungsvorschlägen 	

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste	
Finanz-Management	Planung, Budgetierung	<p>Die Planung umfasst die Unternehmens-Ziele und konkrete Massnahmen zu deren Erreichung.</p> <p>Die Ergebnisse der Budgetierung sind die Erfolgsrechnung, Bilanz und Geldflussrechnung.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Handlungssicherheit auf mittlere und kurze Sicht • Instrument zur operativen Steuerung des Unternehmens 	<ul style="list-style-type: none"> • Definieren von Planungs- und Budgetierungsinhalten sowie Planungs- und Budgetierungsprozessen • Einführen der Planung und Budgetierung
	Controlling / finanzielle Führung und Steuerung	Operatives Führen und Steuern des Unternehmens mit Finanzzahlen	<ul style="list-style-type: none"> • Entscheidungshilfe für die finanzielle Führung und Steuerung des Unternehmens mittels regelmässiger und zeitnaher Standardberichte • Frühwarnsystem 	<ul style="list-style-type: none"> • Analysieren des Informationsbedarfs je Anspruchsgruppe • Konzipieren des Reportings und des Controllingprozesses • Einführen des Reportings und des Controllingprozesses
	Investitionsrechnung	Quantifizieren der finanziellen Auswirkungen einer Sach- oder Finanzinvestition	<ul style="list-style-type: none"> • Entscheidungshilfe bei einer Investition 	<ul style="list-style-type: none"> • Berechnen und Beurteilen des Nutzens und des Returns on Investment einer Sach- oder Finanzinvestition
	Unternehmensbewertung	Ermitteln des Wertes eines ganzen Unternehmens oder von Anteilen an einem Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> • Entscheidungshilfe beim Kauf/Verkauf eines Unternehmens oder bei der Fusion mit einem anderen Unternehmen 	<ul style="list-style-type: none"> • Berechnen und Beurteilen des Unternehmenswertes • Begleiten des Kaufs/Verkaufs oder der Fusion

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste	
Change-Management	Neu- oder Reorganisation von Fachbereichen oder -abteilungen	Analysieren, Planen, Realisieren und Überprüfen organisatorischer Veränderungen im Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> • Klarheit bezüglich Strukturen, Prozesse, Aufgaben etc. • Erfüllen der Bedürfnisse der internen und externen Kunden • Effizienz und Effektivität eines Bereichs oder Abteilung 	<ul style="list-style-type: none"> • Analysieren der aktuellen Organisation und Definieren des Handlungsbedarfs • Konzipieren der neuen Strukturen, Prozesse, Aufgaben, Instrumente etc. • Begleiten des Veränderungsprozesses • Überprüfen der Realisierung und allenfalls Festlegen und Umsetzen weiterer Anpassungen

2. Management

Management auf Abruf	Regelmässiger oder Ad-hoc-Einsatz eines externen Managers auf Mandatsbasis	<ul style="list-style-type: none"> • Externe Management- und Führungsleistung bei fehlenden personellen Ressourcen • Unterstützung und Entlastung von Führungsverantwortlichen 	<ul style="list-style-type: none"> • Management- und Führungsleistung, z.B. als Finanzchef, Leiter Finanz- und Rechnungswesen oder Leiter Zentrale Dienste (regelmässig oder ad hoc)
Management auf Zeit	Befristeter Einsatz eines externen Managers auf Mandatsbasis	<ul style="list-style-type: none"> • Überbrückung eines personellen Engpasses • Temporäre Besetzung einer personellen Vakanz 	<ul style="list-style-type: none"> • Management- und Führungsleistung, z.B. als Finanzchef, Leiter Finanz- und Rechnungswesen oder Leiter Zentrale Dienste (befristet)
		<ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung bei der Rekrutierung von Fach- und Führungskräften 	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellen eines Profils und eines Inserates • Begleiten der Rekrutierung bis zum Vertragsabschluss

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
3. Start-up-Dienste			
Finanzplanung (vor der Gründung)	Die Finanzplanung umfasst sämtliche für einen Businessplan notwendigen Berechnungen: <ul style="list-style-type: none"> • Investitionen • Teil-/Bereichspläne • Absatz und Umsatz • Planrechnungen • Finanzierung • Kennzahlen • Liquiditätsplan 	<ul style="list-style-type: none"> • Darstellen der im Businessplan formulierten Unternehmensziele in Zahlen • Klarheit über die Erfolgchancen bei der Umsetzung einer Geschäftsidee • Ermitteln des Finanzierungsbedarfs und des optimalen Finanzierungsmix • Grundlagen für die Verhandlungen mit potenziellen Finanzierungspartnern 	<ul style="list-style-type: none"> • Bereitstellen der Planungsunterlagen • Erstellen der Finanzplanung zusammen mit dem Kunden • Überprüfen und Finalisieren der Finanzplanung
Finanz-Management (während der Gründung)	Planung, Budgetierung und finanzielles Controlling (s. auch Beratung, Finanz-Management)	<ul style="list-style-type: none"> • Einarbeitung in die Thematik • Vorbereiten und Absichern des Unternehmensstarts 	<ul style="list-style-type: none"> • Präsentieren des üblichen Vorgehens zur Einführung der Führungsinstrumente und eines groben Vorschlages für die Prozesse und Instrumente • Beraten beim Festlegen des weiteren Vorgehens: wer, was, bis wann?
Management-Systeme (während der Gründung)	Risiko-Management, Internes Kontrollsystem und Management-Informationssystem (s. auch Beratung, Management-Systeme)	<ul style="list-style-type: none"> • Einarbeitung in die Thematik • Kennen allfälliger gesetzlicher Ansprüche • Vorbereiten und Absichern des Unternehmensstarts 	<ul style="list-style-type: none"> • Präsentieren des üblichen Vorgehens zur Einführung der Management-Systeme • Erstellen einer groben Übersicht mit möglichen Unternehmens- und Finanzrisiken sowie Entscheidungs- und Steuerungsinformationen zusammen mit dem Kunden • Beraten beim Festlegen des weiteren Vorgehens: wer, was, bis wann?

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
Finanz-Check-up (nach der Gründung)	Teile des jährlichen Finanz-Check-ups sind die Jahresrechnung, die Finanzierung sowie die Führungsinstrumente und -systeme	<ul style="list-style-type: none"> Externe Unterstützung in der finanziellen Unternehmensführung während des Unternehmensaufbaus 	<ul style="list-style-type: none"> Begleiten des Unternehmensaufbaus als externer Experte Beurteilen der Zahlen, Instrumente und Systeme sowie Präsentieren von Verbesserungsvorschlägen

4. Treuhand

Firmengründung in der Schweiz	Gründung einer Einzelfirma oder Kapitalgesellschaft (Aktiengesellschaft, Gesellschaft mit beschränkter Haftung oder Genossenschaft)	<ul style="list-style-type: none"> Rasche und möglichst unkomplizierte Firmengründung 	<ul style="list-style-type: none"> Unterstützung bei der Wahl der geeigneten Gesellschaftsform Unterstützung bei der Formulierung der Statuten einer Kapitalgesellschaft Unterstützung bei den Gründungsvorbereitungen Unterstützung bei der Anmeldung beim Handelsregisteramt und bei sonstigen Ämtern
Budgetierung	Erstellen der Planrechnungen: Erfolgsrechnung, Bilanz und Geldflussrechnung	<ul style="list-style-type: none"> Finanzielle Ziele zur Führung und Steuerung des Unternehmens Grundlagen für finanzielle Entscheide, z.B. Investitionen, Finanzierungen etc. Entscheidungsgrundlagen für Investoren, Banken etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Erstellen und Beurteilen der jährlichen Planrechnungen oder vierteljährlicher Hochrechnungen zusammen mit den Führungsverantwortlichen

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
Buchführung	Erfassen der Geschäftsvorfälle und der Sachverhalte für die Darstellung der Vermögens-, Finanzierungs- und Ertragslage des Unternehmens	<ul style="list-style-type: none"> • Einhalten der gesetzlichen Buchführungspflicht • Ordnungsmässige und jederzeit aktuelle Buchhaltung 	<ul style="list-style-type: none"> • Führen der Finanzbuchhaltung • Führen der Debitoren- und Kreditorenbuchhaltung
Abschlusserstellung und finanzielles Controlling	Erstellen von Zwischenabschlüssen sowie des Jahresabschlusses Operatives Führen und Steuern des Unternehmens mit Finanzzahlen	<ul style="list-style-type: none"> • Einhalten der gesetzlichen Rechnungslegungspflicht • Darstellung der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens zuhanden der Unternehmensleitung, der Inhaber und Dritter (Banken, Steuerämter etc.) • Aktive und wirksame finanzielle Führung und Steuerung des Unternehmens 	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellen, Beurteilen (Vergleich zum Vorjahr und Budget) und Besprechen der monatlichen oder vierteljährlichen Abschlüsse und allfälliger Massnahmen • Erstellen, Beurteilen (Vergleich zum Vorjahr und Budget) und Besprechen des Jahresabschlusses: Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang • Erstellen, Beurteilen und Besprechen von Auswertungen, Analysen und Statistiken
Konsolidierung und Erstellung der Konzernrechnung	Eliminieren der konzerninternen Geschäfte und Erstellen der jährlichen Konzernrechnung	<ul style="list-style-type: none"> • Einhalten der gesetzlichen Pflicht zur Erstellung einer Konzernrechnung • Darstellung der wirtschaftlichen Lage des Konzerns zuhanden der Konzernleitung, der Inhaber und Dritter (Banken, Steuerämter etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Eliminieren der konzerninternen Geschäfte: Aufwands- und Ertragskonsolidierung, Zwischengewinnkonsolidierung, Schuldenkonsolidierung und Kapitalkonsolidierung • Erstellen, Beurteilen (Vergleich zum Vorjahr und Budget) und Besprechen der Konzernrechnung: Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
Lohnadministration	Erstellen von Lohnabrechnungen, Lohnausweisen, Versicherungs- und Quellensteuerabrechnungen	<ul style="list-style-type: none"> • Einhalten der Gesetze und Fristen • Korrekte und pünktliche Überweisung der Löhne 	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellen der monatlichen Lohnabrechnungen • Erstellen von Lohnausweisen • Abrechnen von Sozialversicherungen und Quellensteuern • An- und Abmeldungen bei den Versicherungen und der Pensionskasse
Steuerberatung	Erstellen von Steuererklärungen und Unterstützung bei der Steuerplanung und -optimierung	<ul style="list-style-type: none"> • Einhalten der Gesetze und Fristen • Steuerplanung und -optimierung 	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellen der Steuererklärung für juristische und natürliche Personen • Unterstützung bei der Steuerplanung und -optimierung juristischer und natürlicher Personen • Erstellen der Mehrwertsteuer-Abrechnungen
Versicherungs- und Vorsorgeberatung	<p>Beratungen betreffend Sach-, Haft- und Personenversicherungen zur Deckung der entsprechenden Unternehmensrisiken</p> <p>Beratungen betreffend Vorsorgelösungen für Geschäftsinhaber und Mitarbeitende</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Optimaler Versicherungsschutz zu bezahlbaren Prämien • Optimale Vorsorgelösung für den Geschäftsinhaber und die Mitarbeitenden 	<ul style="list-style-type: none"> • Beurteilen bestehender Versicherungs- und Vorsorgelösungen und Ausarbeiten eines Optimierungsvorschlages • Beurteilen von Offerten für Versicherungs- und Vorsorgelösungen